UNIVERSIDAD DEL SALVADOR

Facultad de Ciencias Sociales

Gestión de Políticas, Programas y Proyectos Sociales (Seminario)

PROGRAMA

PROFESOR:	ROLANDO CRISTAO		
TOTAL DE HS/SEM.:	30	**TOTAL DE CRÉDITOS:**	3
SEDE DE DICTADO:	Centro	**MODALIDAD:**	Presencial
HORARIOS DE DICTADO:	9 a 15hs		
AÑO ACADÉMICO:	1		
URL:			

1. VÁLIDO PARA LAS SIGUIENTES CARRERAS/UNIDADES

Doctorado/Maestrías/Especializaciones
Especialización en Gestión Estratégica en Organizaciones Públicas

2. COMPOSICIÓN DE LA CÁTEDRA:

Docente	**E-mail**
ROLANDO CRISTAO	**rolandocristao@gmail.com**

3. FUNDAMENTACIÓN DE LA MATERIA/SEMINARIO EN LA CARRERA:

Desde hace ya un par de décadas los gobiernos de la región, los organismos internacionales, el ámbito académico y las organizaciones de la sociedad civil han destacado la necesidad de

mejorar los resultados y aumentar los impactos de las acciones destinadas a generar mayor equidad, integración social, igualdad de oportunidades y la superación de la pobreza.

Los problemas que enfrenta la gestión de las políticas y programas sociales son muchos y de diversa índole. Su carácter y magnitud dependen de las características de las organizaciones participantes en su formulación, ejecución y evaluación, de la naturaleza del proceso productivo y de las condiciones en que debe realizarse las acciones diseñadas.

La gestión de los programas y proyectos sociales puede ser abordada, por su complejidad, desde distintas ópticas. Para avanzar en la comprensión de la especificidad de esta problemática, este curso considera pertinente combinar orientaciones teóricas y aportes de diferentes disciplinas y prácticas profesionales.

Para esto, se ha elaborado un curso que permita abordar distintas propuestas de acciones a partir del análisis del estudio de casos concretos. A su vez, suministra elementos para generar propuestas de adaptación e incorporación de instrumentos y técnicas de análisis y gestión que permitan mejorar la eficiencia interna y el impacto de los diseños y objetivos de los proyectos en materia de política social

4. OBJETIVOS DE LA MATERIA:

Brindar herramientas y generar conocimientos para la gestión integral de políticas, programas y proyectos sociales.

Se espera que los alumnos que participen logren desarrollar habilidades y juicio para aplicar la planificación, el diseño, la ejecución y la evaluación de políticas, programas y proyectos sociales.

5. ASIGNACIÓN HORARIA:

	Teórica	**Práctica**	**Total**
Carga horaria	15	15	30

6. UNIDADES TEMÁTICAS, CONTENIDOS, BIBLIOGRAFÍA POR UNIDAD TEMÁTICA:

Unidad 1: Planificación y diseño de programas sociales

Se busca comprender el proceso de la planificación de programas sociales dirigidos a la situación de pobreza, exclusión y distintos tipos vulnerabilidad social. Se aplicará, en forma crítica, en el análisis de casos concretos los momentos de la planificación que permitan mejorar la pertinencia y los niveles de eficacia de la planificación.

Temas a tratar: Identificación y delimitación de un problema social; descripción del problema social; explicación del problema; construcción de la visión del programa; identificación de los componentes; el diseño de las actividades y formulación del programa social.

Bibliografía Obligatoria:

- CEPAL-Organización de Estados Americanos (OEA) (1995), Manual de formulación y evaluación de proyectos sociales.
- Nirenberg, Olga; Josete Brawerman y Violeta Ruiz, (2003): Programación y Evaluación de Proyectos Sociales. Paidós.
- Robirosa, Mario; Graciela Cardarelli y Antonio I. Lapalma (1990): Turbulencia y planificación social: Lineamientos metodológicos de gestión de proyectos sociales desde el Estado. UNICEF.

Unidad 2: Ejecución y gestión de programas sociales:

La gestión del proyecto constituye un proceso complejo que implica adecuarse continuamente a una realidad cambiante, interactuar con otras personas y agentes sociales e innovar, identificando nuevas formas de hacer las cosas, con el fin de dar respuestas alternativas a las necesidades y problemas sociales que van surgiendo. En este sentido, se propondrá trabajar desde una visión global o integral del ciclo de un proyecto y facilitar algunos criterios e instrumentos que permitan mejorar la gestión.

Temas a tratar: Ciclo de vida de proyecto y organización; procesos de dirección de proyectos; factores organizacionales; el proceso productivo en la gestión social; metodología para la selección de población beneficiaria.

Bibliografía Obligatoria:

- Cohen, Ernesto (1993), "Gestión de programas y proyectos sociales" (LC/R.1334), CEPAL, Santiago de Chile.
- Martínez Nogueira, Roberto (2007), Desafíos estratégicos en la implementación de programas sociales, Cap. 2; en Cortázar Velarde, J, "Entre el diseño y la Evaluación. El papel crucial de la implementación de los programas sociales". BID, Washington, DC
- Mokate, Karen (2001): Eficacia, eficiencia, equidad y sostenibilidad ¿Qué queremos decir? IADB. Serie de Documentos de Trabajo INDES I24

Unidad 3: Evaluación de programas sociales

En la gestión de programas sociales la evaluación es un proceso constitutivo, esta unidad tiene como objetivo brindar las herramientas para la evaluación siempre teniendo en cuenta que el proceso es permanente y que se inicia en el momento mismo de la identificación del problema. La evaluación requiere de múltiples técnicas y herramientas metodológicas para recolectar, procesar y analizar información cuantitativa y cualitativa con el fin de lograr un aprendizaje de la gestión y así, retroalimentarla.

Temas a tratar: Evaluación de la planificación (evaluación *ex ante);* línea de base, evaluación de procesos de la ejecución: Monitoreo, evaluación diagnóstica, evaluación desde la perspectiva de los beneficiarios; evaluación de resultados y evaluacin impactos.

Bibliografía Obligatoria:

- Cohen, Ernesto y Rolando Franco (1992), Evaluación de proyectos sociales, Siglo Veintiuno de España Editores, México, España
Niremberg O, Brawerman J. Ruiz V. (2003). "Evaluar para la Transformación. Innovaciones en la evaluación de programas y proyectos sociales". Editorial Paidós. Argentina.

Unidad 4: Financiamiento de programas y proyectos sociales.

En esta unidad se brindarán elementos para comprender algunos instrumentos básicos para la ejecución de un Proyecto financiado con fondos externos y la cooperación internacional. A través de herramientas conceptuales se podrá especial énfasis en las estrategias y proyectos desarrollados en Argentina.

Bibliografía Obligatoria:

- Cohen, Ernesto y Rolando Franco (2005b): Gestión Social. Cómo lograr eficiencia e impacto en las políticas sociales. Siglo XXI Editores. 316p
- GTZ (1998): Planificación de proyectos orientada a objetivos (ZOPP). Orientaciones para la planificación de proyectos y programas nuevos y en curso. Guía Técnica.

7. RECURSOS METODOLÓGICOS:

La dinámica de trabajo propuesta consta de espacios de exposición por parte del docente y momentos de trabajo grupal de los alumnos en el cual deberán analizar materiales y aplicar los contenidos vistos en clases.

Para los espacios destinados a la producción de los alumnos, la cátedra pondrá a disposición distintos documentos (informes, documentos, marcos normativos, noticias, proyectos sociales, programas o bien campañas realizadas por distintos organismos públicos, etc.).

8. ACTIVIDADES PRÁCTICAS. Describir las actividades prácticas desarrolladas en la actividad curricular, indicando lugar donde se desarrollan modalidad de supervisión y modalidades de evaluación.

Además del trabajo integrador final que se comenzará a confeccionar en la primera reunión, definiendo el tema, alcance y metodología de trabajo; el curso contará con cuatro actividades prácticas:

- Formulación de un programa social.
- Análisis de casos de gestión de programas sociales.
- Análisis de evaluaciones de programas sociales.
- Análisis de diferentes convenios de préstamos y sus respectivos presupuestos. Conocimientos básicos de aplicación y ejecución de proyectos.

9. MODALIDAD DE EVALUACIÓN:

Para aprobar la asignatura, la asistencia no podrá ser inferior al setenta y cinco por ciento (75%).

El curso será evaluado a través de controles de verificación de lectura (25%), los trabajos prácticos en clase (20%) y una evaluación final que consistirá en la realización del diseño integral de un modelo de gestión para un proyecto social y su estrategia de evaluación (55%).

Para aprobar la asignatura se deberá obtener una calificación equivalente o mayor a cuatro (4), en la escala de cero (0) a diez (10) puntos, en el trabajo final integrador.

10. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

Unidad 1:

- Cohen, Ernesto y Rolando Franco (2005b): Gestión Social. Cómo lograr eficiencia e impacto en las políticas sociales. Siglo XXI Editores. 316p
- Fontaine, Ernesto R. (2008): Evaluación Social de Proyectos. Pearson-Prentice Hall, 13ª edición, 624p

Unidad 2:

- SIEMPRO-UNESCO (1999), Gestión Integral de Programas Sociales Orientada a Resultados.

Unidad 3:

Neirotti, Nerio (2016),” Políticas sociales: múltiples actores, múltiples manos”. En Revista Estado y Políticas Públicas Vol. (1)6. pp. 39-58

11. ORGANIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD PRESENCIAL (Orientadora)

(Completar las unidades temáticas y marcar las columnas correspondientes con una cruz)

Nota: En aquellos casos que la materia tenga una modalidad intensiva, consignar detalle de la actividad según corresponda (jornada, días)

Unidad Temática	Fecha	Actividades Teóricas	Actividades Prácticas	Tutorías	Evaluaciones	Otras Actividades
1	**22/08**	**Exposición de contenidos por parte del docente**	**Trabajo grupal sobre tema dado**	**-**	**-**	**--**
2 :	**14/09**	**Exposición de contenidos por parte del docente**	**Devoluciones sobre actividades previas y nuevas consignas de trabajo grupal**	**--**	**Exposición de los trabajos grupales realizados en la clase anterior**	**--**
3	**19/10**	**Exposición de contenidos por parte del**	**nuevas consignas de trabajo**	**--**	**Exposición de los**	**--**

		docente	**grupal y elección del caso para el trabajo final**		**trabajos grupales realizados en la clase anterior**	
4 El sistema monetario, bancario y financiero.	**09/11**	**Exposición de contenidos por parte del docente**	**Trabajo individual sobre el caso de estudio elegido para el final**	**--**	**--**	**--**
TUTORÍA						
FINAL						

12. FIRMA DE DOCENTES:

13. FIRMA DEL DIRECTOR DE LA CARRERA: