UNIVERSIDAD DEL SALVADOR

Facultad de Ciencias Sociales

Problemas de Política Internacional

PROGRAMA

PROFESORES:	Dr. Gonzalo Salimena - Dr. Fernando Pedrosa		
TOTAL DE HS/SEM.:	4	**TOTAL DE CRÉDITOS:**	
SEDE DE DICTADO:	Tucumán 1845	**MODALIDAD:**	Virtual
HORARIOS DE DICTADO:	18:00 -21:00		
AÑO ACADÉMICO:	2021		
URL:			

1. VÁLIDO PARA LAS SIGUIENTES CARRERAS/UNIDADES

Doctorado/Maestrías/Especializaciones
Doctorado en Ciencia Política
Doctorado en Relaciones Internacionales

2. COMPOSICIÓN DE LA CÁTEDRA:

Docentes	**E-mail**
Prof. Titular - Dr. Gonzalo Salimena **Prof. Adjunto - Dr. Fernando Pedrosa**	**gonzalosalimena@gmail.com** **ferpedrosa@gmail.com**

3. FUNDAMENTACIÓN DE LA MATERIA/SEMINARIO EN LA CARRERA:

La seguridad y la guerra se nos presentan como elementos que acompañaron a las relaciones internacionales a lo largo de los diversos períodos históricos. Estos componentes antes y después de la constitución del Estado-nación continuaron configurando el objetivo primordial de los Estados en el caso de la seguridad y la guerra un recurso recurrente al cual los Estados podían hacer uso para resolver sus disputas.
La finalización de la segunda guerra mundial y el comienzo de la Guerra Fría trajo aparejado una transformación del sistema internacional de un mundo multipolar a bipolar en el cual nuevamente la seguridad y la alta política ocupan un lugar de primer orden en el tablero de comando internacional, desplazando otros ejes temáticos. La Guerra de Vietnam y la crisis de la OPEP cuestionaron los preceptos básicos sobre los cuales se asentó el realismo. El resultado se tradujo en nuevas teorías de las RRII y un

cambio en la concepción de seguridad, dando paso a un mundo más interdependiente donde la baja política conduce el tablero de comando internacional. La finalización de la contienda interhegemónica con la caída de la URSS y del Muro de Berlín consolidó la interdependencia y la globalización, a la vez que aquellos actores no estatales que actuaban en el interior del Estado, cruzaban las fronteras. Aquellos que pensaban en la posibilidad de un mundo más cooperativo y menos conflictivo chocaron contra nuevos conflictos interestatales e intratestatales y con nuevas amenazas transnacionales, como el terrorismo.
Al mismo tiempo es preciso enfocar este escenario en las diferentes regiones del planeta, buscando distinguir sus posicionamientos, objetivos, posturas comunes, los elementos que las enfrentan y como se vinculan con un mundo en cambio. En particular, es importante abordar con más la situación latinoamericana y las estrategias de los diferentes países que la integran para participar del juego internacional, generalmente, en situación de numerosos desequilibrios y precariedades.
En un contexto actual, donde las amenazas tradicionales se encuentran mezcladas con amenazas transnacionales, necesitamos nos sólo de un diagnóstico acertado sobre el actual sistema internacional, sino de herramientas que nos permitan interpretar y comprender su comportamiento. Por tal razón, requerimos de un nuevo tablero de comando para la toma de decisiones y de una política exterior flexible que permita adaptarnos a las nuevas transformaciones.

4. OBJETIVOS DE LA MATERIA:

- Proporcionar a los doctorandos las herramientas conceptuales y metodológicas para abordar las crecientes complejidades que afronta la disciplina de las relaciones internacionales y las problemáticas que hacen a la seguridad internacional y la política exterior.

- Analizar en profundidad el rol histórico que desempeñó América Latina en las Relaciones Internacionales a lo largo del siglo XX y sus perspectivas, problemas y desafíos actuales en el marco de la pandemia.

5. ASIGNACIÓN HORARIA:

	Teórica	**Práctica**	**Total**
Carga horaria	40	20	60

6. UNIDADES TEMÁTICAS, CONTENIDOS, BIBLIOGRAFÍA POR UNIDAD TEMÁTICA:

UNIDAD I: ELCONCEPTO DE SEGURIDAD Y SU EVOLUCIÓN. UNA VISIÓN DESDE LAS TEORÍAS DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES.

La corriente de ideas de las relaciones internacionales en torno a la seguridad y la guerra, los escritos de Tucídides, Tito Livio, Maquiavelo, Hobbes, Kant, Rousseau y Von Clausewitz.
La teoría de las RRII. Naturaleza y función. Relación entre teoría y práctica. Niveles de análisis (agentes), ¿Teoría de las relaciones internacionales científica?
La crisis de la política internacional del período de entre guerras y los enfoques modernos de la teoría de las relaciones internacionales. Las ideas de Edward Carr y el debate entre utopismo (seguridad colectiva) y realismo (equilibrio de poder) en materia de seguridad internacional.
Los orígenes de la Guerra Fría y elaboración de la "contención". El triunfo de las ideas de George Kennan, Hans Morgenthau y las primeras estrategias de contención.
Las transformaciones en la política internacional de la década del 60-70, la Guerra de Vietnam y la crisis de la OPEP y su impacto sobre nuevas construcciones teóricas. El intento de modernización del realismo clásico. El neorrealismo de Kenneth Waltz. La corriente neoliberal y el ascenso de la

baja política en la agenda internacional y su repercusión sobre la concepción tradicional de seguridad.
La caída de la Unión Soviética y del Muro de Berlín. El constructivismo y la proliferación de los Estudios Críticos de Seguridad (ECS).

Bibliografía:

AMBROSE, Stephen, (1992), ***Hacia el poder global***, Grupo Editor Latinoamericano (GEL), Capítulo IV ***Los comienzos de la Guerra Fría***, Buenos Aires Argentina, pp 53-70.

ARON, Raymond ***Paz y guerra entre las naciones. Teoría y sociología***, Versión española de Luis Cuervo, Editorial Alianza, Capítulo introductorio, I y III.

AYOOB, Mohammed, (1997), ***Defining Security: A Subaltern Realist Perspective***, in Krause, Keith y Williams, Michael (comps.) *Critical Security Studies. Concepts and Cases*. London, University College London (UCL) Press, pp.121-146.

BECK, Ulrich. (2007), ***Vivir en la sociedad del riesgo mundial***. *Living in the World Risk Society*. Barcelona, Fundación CIDOB.

BROOKS, Stephen, (1997), ***Dueling Realism: Realism in International Oganization***, Vol 51, and N º 3.

BROWN, Lester, (1977), ***Redefining National Security***, Worldwatch Institute, Paper 14.

BUZAN, Barry, (1997), ***Rethinking Security after the Cold War***, *Cooperation and Conflict* 32:1, pp. 5-28.

JERVIS, Robert, (1999), ***Realism, Neoliberalism and cooperation: Understanding the debate, International security,*** Vol 24, Nº 1. Pp 42-63

KEOHANE Robert & NYE, ***Joseph: Transnational Relations and World Politics. An Introduction***, *International Organization* 25:3, 1971, pp. 329-349

KEOHANE, Robert & NYE, Joseph (1988), ***Poder e interdependencia. La política mundial en transición***, Grupo Editor Latinoamericano (GEL), Capítulos I, II y III.

KISSINGER, Henry, (1995), ***La diplomacia***, Editorial Fondo de Cultura Económica (FCE), Capítulo XVII ***El comienzo de la Guerra Fría***, Ciudad de México, pp 409-432.

MORGENTHAU, Hans, (1986), ***Política entre naciones. La lucha por el poder y la paz***, Grupo Editor Latinoamericano (GEL), Sexta edición, Buenos Aires, Capítulos I, III, XI.

PNUD, (1994), ***Informe sobre desarrollo humano 1994***, Fondo de Cultura Económico (FCE), México.

RUGGIE, John Gerard, (1998) ***What makes the world hang together? Neo-utilitarianism and the social constructivist challenge"***, in Constructing the World Polity. Essyas on international institutionalization Vol 52 Nº4 pp. 855-885.

SALIMENA, Gonzalo, (2021), ***Evolución del concepto de seguridad internacional y un tablero de comando para el Siglo XXI***, Editorial Teseo, C.A.B.A, Capítulo I, II.

ULLMAN, Richard, (1983), ***Redefining Security***, International security, Vol 8.

WAEVER, Ole, (1999), ***Securitization and Desecuritization***, in Lipschutz, Ronnie (ed.) *On Security*, New York, Columbia University Press.

WALTZ, Kenneth, (1988), ***Teoría de la política internacional***, Grupo Editor Latinoamericano (GEL), Buenos Aires, Capítulos I, IV, V, VI y VIII.

WENDT, Alexander, (1995), ***Constructing International Politics,*** International Security, Vol 20.

UNIDAD II: HACIA UN TABLERO DE COMANDO DE SEGURIDAD INTERNACIONAL PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EL SIGLO XXI

Luego de las herramientas teóricas y metodológicas correspondientes a cada una de las principales corrientes de las RRII desarrolladas en la Unidad I, se pasa a elaborar las amenazas y riesgos más trascendentes para cada teoría pretendiendo construir una síntesis final "interparadigmática" que nos acerque a la construcción de un tablero de comando coyuntural para la toma de decisiones pos 11-S. Amenazas tradicionales y no tradicionales al poder del Estado, conocidas por la ONU como amenazas transnacionales. Conflictos de Cuarta Generación y Conflictos Híbridos.

Bibliografía:

FINCKENAUER, James (2010), ***Mafia y crimen organizado***, Editorial Península, Barcelona, Capítulo I y IV.

FUKUYAMA, Francis, (2007), ***América Latina en la encrucijada. Democracia, poder y herencia neoconservadora***, Editorial B, Buenos Aires, pp 15-104.

HAASS, Richard "La era de la no polaridad", *Foreign Affairs Latinoamérica* 8:3, 2008, pp. 66-78.

HOFFMAN, Frank, (2009), ***Hybrid Threats: Reconceptualizing the Evolving Character of Modern Conflict***, *Strategic Forum* 240, pp. 1-8.

KALDOR, Mary, (2006), New ***and Old Wars: Organized Violence in the Global Era***, RSA, 23rd October 2006.

METZ, Steven "Strategic Asymmetry", *Military Review* LXXXI: 4, 2001.

LIND, William, (2004) ***Understanding Fourth Generation War,*** *Military Review* September – October, 2004, pp. 12-16.

RIAL, Juan Alberto, (2021), ***La Gestión de la Fuerza en la actual Transición Intersistémica Hacia un Nuevo Orden Internacional***, Boletín N° 40 del Departamento de Seguridad Internacional y Defensa del Instituto de Relaciones Internacionales.

RUSSELL, Howard & REID, Sawyer, (2005), ***Terrorismo y contraterrorismo. Comprendiendo el Nuevo contexto de Seguridad***, Editorial Instituto de Publicaciones Navales, Argentina, Capìtulo I.

SANAHUJA, José Antonio, (2020), ***¿Bipolaridad en ascenso?,*** Foreign Affairs Latinoamérica, VOL 20, Nº2, pp. 76-84.

SALIMENA, Gonzalo, (2021), ***Evolución del concepto de seguridad internacional y un tablero de comando para el Siglo XXI***, Editorial Teseo, C.A.B.A, Capítulo III.

SEPÚLVEDA MUÑOZ, Isidro, (2007), ***La Seguridad Internacional ante las nuevas amenazas***, en PNUD, *Defensa Nacional: dimensiones internacionales y regionales*, Buenos Aires, PNUD, pp. 63-84

<u>UNIDAD III</u>: **LA POLÍTICA EXTERIOR, SU FORMULACIÓN Y LA TOMA DE DECISIONES. DIPLOMACIA TRADICIONAL, DIPLOMACIA PARLAMENTARIA Y PARADIPLOMACIA.**

Connotación y denotación de la política exterior. El contexto de la elaboración de la política exterior. Distinción entre estructura y proceso decisorio. El sistema político y su influencia sobre la estructura y la dinámica decisoria. Condicionamientos y estímulos internos y externos. Los actores de la política exterior: El Poder Ejecutivo, el Poder Legislativo conocida recientemente con el nombre de Diplomacia Parlamentaria (el caso de Malvinas en el Senado de la Nación) y el accionar de las subunidades en política exterior entendida como Paradiplomacia.

<u>Bibliografía:</u>

BACCHUS, William, (1981), ***El contexto de la elaboración de la Política Exterior,*** publicado en la Toma de Decisiones hacia América Latina, Cuadernos Semestrales del Instituto de Estudios de Estados Unidos, CIDE, Nº10.

CARRASCO, BRIHUEGA, Daniel, (2015), ***Proceso de toma de decisión en política exterior: quién y cómo decide***, Universidad de Guadalajara, InterNaciones Nº5, ISSN- 2007-9834.

COULUMBIS, Theodore & WOLFE, James, (1979), ***Política Exterior y procesos de toma de decisiones de las Naciones Estado*** en Introducción a las Relaciones Internacionales, Editorial Troquel, Buenos Aires.

DUROSELLE, Jean Baptiste: ***Europa de 1815 a nuestros días. Vida política y Relaciones Internacionales***, Labor, Caracas 1983, pp. 141-147 ("la personalidad del estadista")

HAZLETON, William, (1987), ***Los procesos de decisión y las políticas exteriores***, Publicado en Manfred Wilhelmy, editor, La formación de la política exterior, los países desarrollados y América Latina, Editorial Grupo de Estudios Latinoamericanos (GEL), Buenos Aires.

MAIRA, Luis, (1987), ***Los escenarios internacionales y el proceso de formulación de la política exterior***, Grupo Editor Latinoamericano (GEL), Buenos Aires.

MORGENTHAU, Hans & Kenneth Thompson: (1997), ***The future of Diplomacy,*** en Strategy and Force Planning Faculty: *Strategy and Force Planning (IInd edition)*, Naval War College Press, Newport, pp. 267-277.

NYE, Joseph, (2004), ***Soft Power. The Means to Success in World Politics***, Public Affairs, New York, pp. 1-32

PUTNAM, Robert: (1988), ***Diplomacy and domestic politics: the logic of two-level games***, International Organization 42:3, summer 1988, pp. 427-460

TOKATLIAN, Juan Gabriel & MERKE, Federico, (2014), ***Instituciones y actores de la política exterior como política pública***, en Dilemas del Estado Argentino de Carlos Acuña, Editorial Siglo XXI, Capítulo VI, pp 245-294.

VAN KLAVEREN, Alberto, (1992), ***Entendiendo las políticas exteriores latinoamericanas: Modelo para armar***, en Revista de Estudios Internacionales, Santiago de Chile.

Actividad diplomática desarrollada por el Poder Legislativo, conocida recientemente con el nombre de DIPLOMACIA PARLAMENTARIA.

SALIMENA, Gonzalo, (2017) ***La Diplomacia Parlamentaria de Malvinas en el Senado de la Nación: desde los Acuerdos de Madrid hasta 2017. Una Herramienta estratégica para la inserción internacional del Poder Ejecutivo***, Tesis doctoral defendida en marzo de 2018. Biblioteca digital de la USAL.

SALIMENA, Gonzalo, (2020), ***Pensar las relaciones internacionales desde la Diplomacia Parlamentaria***, en Contrapuntos para comprender las relaciones internacionales del Siglo XXI" de los compiladores Dra. Mariana Colotta y del Embajador Julio Lascano y Vedia, Editorial Teseo 2020, pp. 265-289.

SALIMENA, Gonzalo, (2020), ***La Diplomacia Parlamentaria de Malvinas en el Senado de la Nación: el rol de la Comisión de Relaciones Exteriores y Culto*** en Malvinas y el Atlántico Sur: Lecturas sobre el pasado, apreciaciones actuales y perspectivas, Editorial Instituto de Publicaciones Navales del Centro Navales, pp. 351- 404.

VAN DER PLUIJM, Rogier & Jan Melissen, (2007), ***City Diplomacy: the expanding role of cities in International Politics***, The Netherlands Institute of International Relations Clingendael, The Hague.

ZUBELZU, Graciela: "Los gobiernos subnacionales en el escenario internacional: conceptos, variantes y alcance. Un marco de análisis para las acciones de las provincias argentinas". En Eduardo Iglesias (comp.): *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*, CARI-PNUD, Buenos Aires 2008, pp. 19-46.

UNIDAD IV: POLÍTICA EXTERIOR LATINOAMERICANA

La presencia de América Latina en las RRII y en el marco histórico geopolítico, tratando de evaluar su importancia en los diferentes momentos históricos del siglo XX y XXI para finalizar con su lugar actual y sus perspectivas, problemas y desafíos. La sorpresiva aparición de la pandemia cambió todo lo conocido, agregó incertidumbre y una vez mostró resultados y estrategias desiguales según el país de la región del que se trate. El marco histórico geopolítico a partir de una presentación por problemáticas nacionales y subregionales. El tema a discutir en clase será sobre las diversas formas de conceptualizar el territorio latinoamericano para arribar a una conclusión sobre la heterogeneidad como base para discutir y entender una sola región.

La cuestión de la globalización y la "trasnacionalidad" en las acciones y estrategias de los diversos actores que pueblan el escenario mundial. Luego de la caída del *muro de Berlín* el plano mundial dejo de ser un monopolio de los Estados y se abordará sus diferencias con lo vinculado a lo "internacional" y sus desafíos y posibilidades. Al mismo tiempo los Estados también modificaron sus estrategias luego de la experiencia neoliberal, sobre todo, aquellos que no poseen la potencialidad para imponerse por vías tradicionales**. ¿**El siglo asiático? La coyuntura de Venezuela es muy difícil de obviar para un curso sobre América Latina contemporánea. Estos últimos meses también cobraron protagonismo Nicaragua y El Salvador. Esta clase estará dedicada a repasar la historia reciente, a explorar en los problemas del régimen político, y las acciones internacionales al respecto. Se la incluirá en un análisis del papel de la región en el concierto latinoamericano.

MALAMUD Andrés y SCHENON, Luis L. (2021), ***Sobre la creciente irrelevancia de América Latina***, *Nueva Sociedad* Nº 291. Disponible en https://nuso.org/articulo/sobre-la-creciente-irrelevancia-de-america-latina/

OVARZÚN SERRANO Lorena (2020), ***Relaciones internacionales y América Latina: avances y desafíos en la disciplina***. Oasis, núm. 32, pp. 105-124, 2020 Universidad Externado de Colombia. https://www.redalyc.org/jatsRepo/531/53165178008/html/index.html

CEPIK, Marco y RODRÍGUEZ, Julio C. (2021) "América Latina en tiempos de pandemia: desafíos estratégicos" *Pensamiento Propio* 52, pp 83-108. Disponible en: http://www.cries.org/wp-content/uploads/2021/01/008-cepik-rodriguez.pdf

VERDES-MONTENEGRO Francisco J. (2020), ***Excepcionalidad y COVID-19 un test democrático para América Latin,*** *Análisis Carolina* 34/2020. Fundación Carolina, España. Disponible en https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2020/06/AC-34.-2020.pdf

MALAMUD, Andrés (2016), ***El malentendido latinoamericano***, Revista Nueva Sociedad N o 266, noviembre-diciembre de 2016. FES: Buenos Aires. Disponible en http://nuso.org/autor/andres-malamud/

QUIJADA, Mónica (1998***), Sobre el origen y difusión del nombre "América Latina" (o una variación***
Heterodoxa en torno al tema de la construcción social de la verdad, *Revista de Indias*, 1998, vol. LVIII, num. 214. Disponible en http://revistadeindias.revistas.csic.es/index.php/revistadeindias/article/view/749/819

AYERBE, Luis Fernando (2019), ***Estados Unidos – América Latina y Caribe en tiempos de Trump: ¿Un nuevo monroísmo?***, En *Revista Con pensamiento propio* (ISSN: 2523-1960 (En línea). Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (CRIES), pp. 13-30. Disponible en http://www.cries.org/wp-content/uploads/2019/08/006-ayerbe.pdf

BOTTO, Mercedes (2020), ***Desarrollo e integración en Latinoamérica. Los desafíos de ayer y de hoy, mirados desde la experiencia del MERCOSUR (1991-2018)***, R*evista Estado y Políticas Públicas* Nº 12, pp. 55-71.
https://www.flacso.org.ar/wp-content/uploads/2019/06/reypp-12-Desarrollo-e-integracion-en-Latinoamerica.pdf

ESCUDÉ, Carlos (2012), ***El realismo periférico (RP) y su relevancia teórica ante el ascenso de China***. *Desarrollo Económico* vol. 51, Nº 204. Disponible en https://www.jstor.org/stable/23612357

SLIPAK, Ariel M. (2014), ***América Latina y China: ¿cooperación Sur-Sur o «Consenso de Beijing»?,*** *Nueva Sociedad* No 250, marzo-abril. FES: Buenos Aires http://nuso.org/articulo/america-latina-y-china-cooperacion-sur-sur-o-consenso-de-beijing/

ROMERO, Carlos A. y BENEYAS, Grecia (2018), ***Venezuela: el ocaso de una democracia*** en *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*. Nº 233, pp. 285-306 Disponible en http://www.scielo.org.mx/pdf/rmcps/v63n233/0185-1918-rmcps-63-233-285.pdf

CHAGUACEDA Noriega, A. (2020). ***Autoritarismo, política local y participación ciudadana en Latinoamérica: miradas cruzadas a los casos de Nicaragua y Venezuela. América Latina*** Hoy, 85, 113-133. https://doi.org/10.14201/alh.20211

DEL CAMPO, María Esther y Resina, Jorge (2020) ***¿De movimientos religiosos a organizaciones políticas? La relevancia política del evangelismo en América Latina?.*** *Documentos de Trabajo* 35 / 0 (2ª época). Fundación Carolina, España. Disponible en https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2020/06/DT_FC_35.pdf

GRASSETTI, Julieta (2021), ***El discurso político de Nayib Bukele en Twitter***, *Cuadernos del Centro de Estudios en Diseño y Comunicación* [Ensayos] Nº 112 pp. 205-224. Disponible en https://fido.palermo.edu/servicios_dyc/publicacionesdc/archivos/840_libro.pdf

7. RECURSOS METODOLÓGICOS:

Los docentes desarrollarán los contenidos teóricos y prácticos correspondientes a cada unidad temática, las cuales será avisada con antelación apropiada. Se les recomendará oportunamente a los doctorandos la bibliografía para cada uno de los temas planteados, así como también referencias bibliográficas complementarias para que puedan explayarse sobre las temáticas abordadas si lo desean.

7. ACTIVIDADES PRÁCTICAS. Describir las actividades prácticas desarrolladas en la actividad curricular, indicando lugar donde se desarrollan modalidad de supervisión y modalidades de evaluación.

8. MODALIDAD DE EVALUACIÓN:

La aprobación de la materia consistirá en la elaboración de un trabajo final sobre cualquiera de los 4 ejes temáticos desarrollados a lo largo del curso, en el cual la doctoranda/o deberá implementar los conceptos y el desarrollo teórico y práctico dado por los docentes en clase y en la bibliografía. La extensión del trabajo será de 20 carillas, sin contar la carátula, el índice y la bibliografía. El examen final será defendido por la doctoranda/o en forma oral, pudiendo la cátedra hacer preguntas sobre la bibliografía dada a lo largo del curso.

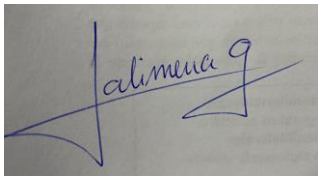
9. BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

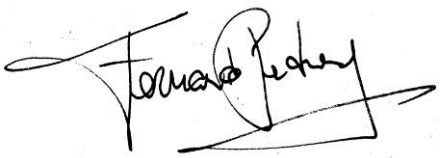
10. ORGANIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD PRESENCIAL (Orientadora)
(Completar las unidades temáticas y marcar las columnas correspondientes con una cruz)

Nota: En aquellos casos que la materia tenga una modalidad intensiva, consignar detalle de la actividad según corresponda (jornada, días)

Unidad Temática	Fecha	Actividades Teóricas	Actividades Prácticas
Unidad I	**Clase 1 Lunes 9/8**	**X**	
FERIADO	**16/8 FERIADO**	**X**	
Unidad I	**Clase 2 23/8**	**X**	
Unidad I	**Clase 3 30/8**	**X**	**X**
Unidad II	**Clase 4 6/9**	**X**	
Unidad II	**Clase 5 13/9**	**X**	
Unidad II	**Clase 6 20/9**	**X**	
Unidad II	**Clase 7 27/9**	**X**	**X**
Unidad III	**Clase 8 4/9**	**X**	
FERIADO	**11/10 FERIADO**	**X**	
Unidad II	**Clase 10 18/10**	**X**	**X**
Unidad IV	**Clase 11 25/10**	**X**	
Unidad IV	**Clase 12 1/11**	**X**	
Unidad IV	**Clase 13 8/11**	**X**	**X**
TUTORÍA			
FINAL			

11, FIRMA DE DOCENTES:





Dr. Gonzalo Salimena **Dr .Fernando Pedrosa**

11. FIRMA DEL DIRECTOR DE LA CARRERA